



**SABGOB**

**SECRETARÍA  
ANTICORRUPCIÓN  
Y BUEN GOBIERNO**

## **Estancia de investigación en la ciudad de Querétaro los días 2-12 de agosto de 2023**

### **Datos Generales**

#### **Instancia Gubernamental**

Universidad del Caribe

#### **Tipo de servidor publico**

No titular

#### **Tipo de responsable del gasto**

Comisión sin gasto para el sujeto obligado

#### **Ejercicio**

2023

#### **Periodo que se reporta**

agosto

#### **Tipo de viaje**

Nacional

### **Datos de la comisión**

#### **País de origen**

México

#### **Estado de origen**

Quintana Roo

#### **Ciudad de origen**

Cancun

#### **Municipio de origen**

Benito Juárez

#### **País de destino**

México

## Estado de destino

Querétaro

## Ciudad de destino

Querétaro

## Motivo del encargo o comisión

Realizar una estancia de investigación sobre los procesos de implementación de economía circular de la que Querétaro es punta de lanza nacional.

## Fecha de salida

08/02/2023 - 07:02

## Fecha de regreso

08/12/2023 - 17:02

## Datos de la partida

### Importe ejercido por partida de pasaje terrestre

4200.00

### Importe ejercido por partida de pasaje aéreo

5343.00

### Gasto total en pasaje (aéreo + terrestre)

9543.00

### Hospedaje

7000.00

### Viáticos comprobados

3780.00

### Viáticos no comprobables

0.00

### Importe ejercido por partida de viáticos

10780.00

### Recurso económico

Federal

### Importe total erogado con motivo del encargo o comisión

20323.00

### Importe total no erogado

0.00

## Reportes

### Actividades realizadas

La estancia de investigación fue llevada a cabo del 2 al 12 de agosto del presente año en el estado de Querétaro, en la ciudad de Querétaro y algunos municipios aledaños como Juriquilla.

Se realizó para hacer el levantamiento de datos derivado de la investigación “DOCUMENTACIÓN DE LA ARTICULACIÓN ENTRE EMPRESAS, INSTITUCIONES PÚBLICAS Y ACADEMIA PARA COLABORAR HACIA LA CIRCULARIDAD” en el que participamos como integrantes del Cuerpo Académico “Sustentabilidad, Desarrollo y Competitividad”, las doctoras Lucila Zárraga Cano y Christine Elizabeth McCoy Cador, y su servidora, la Mtra. Pilivet Aguiar.

El objetivo general de la investigación es “Analizar los procesos que ha llevado a cabo la Ciudad de Querétaro para transitar hacia una ciudad circular, así como los resultados que ha obtenido desde que comenzó este proceso, con el fin de contribuir a la aplicación sistematizada de la sustentabilidad, el desarrollo y la competitividad”.

Y sus objetivos particulares son:

- Identificar cuáles fueron las primeras acciones para la transición hacia una ciudad circular.
- Identificar, de acuerdo al modelo de ciudad circular, qué modificaciones han realizado en el ámbito de la construcción en Querétaro.
- Identificar los obstáculos que han tenido (los diferentes actores) en la transición hacia una ciudad circular así como las estrategias para sortearlos.
- Identificar cuáles fueron las decisiones que hicieron detonar cambios sistémicos.
- Identificar los indicadores, métricas, KPI's, etc. que tienen mayor importancia en la medición y evaluación de los resultados e impactos de la puesta en práctica de una ciudad circular.
- Identificar qué cambios han tenido que hacerse en la legislación para migrar a una ciudad circular.
- Documentar las transformaciones que se están realizando a los sistemas energéticos de la ciudad de Querétaro y en sus empresas para el uso más eficiente del recurso energético
- Conocer las modificaciones que se están proponiendo o realizando al sistema de movilidad de la Ciudad de Querétaro para hacerlo más accesible, asequible y efectivo.
- Conocer las estrategias de manejo de los sistemas agroalimenticios circulares o la simbiosis urbana relacionada al manejo de residuos que se implementan en la Ciudad de Querétaro.
- Conocer cómo se desempeñan los sistemas productivos relacionados con el aprovechamiento del mercado local de Querétaro.

El presente es un estudio exploratorio, de corte cualitativo, para lo cual se llevó a cabo una serie de entrevistas semi estructuradas a actores clave de inicio de transición hacia la circularidad del estado de Querétaro, con los siguientes ejes temáticos: necesidades de formación, legislación, gobernanza, cooperación interinstitucional y transformación social.

## **Resultados obtenidos**

Para cubrir los segmentos de la triple hélice (sociedad civil, gobierno y empresas) como fuentes de datos, se solicitaron y se llevaron a cabo entrevistas con actores clave de alto nivel.

Por parte de la Academia a los representantes de la UNAM ENES Juriquilla y al del Tecnológico de Monterrey Campus Querétaro, actores primordiales que, junto con la COPARMEX y la población civil organizada realizaron la firma de un manifiesto con el compromiso de organizarse y generar líneas de acción, lo que derivó en la conformación legal de una organización denominada “Querétaro Circular”, misma que también fue entrevistada.

Por el lado del gobierno, se logró lleva a cabo 3 entrevistas por demás valiosas para efectos de esta investigación: el Secretario de Desarrollo Sustentable del estado de Querétaro, el subsecretario de Medio Ambiente, así como el área legal de movilidad pública municipal de la ciudad de Querétaro.

Por parte del área empresarial, se realizaron entrevistas en COPARMEX y con el director del Clúster Automotriz, así como con la Directora del Sistema de Economía Circular de Querétaro.

## **Contribuciones**

Reunir información útil sobre las formas en las que se puede implementar la circularidad lo que llevaría a la sustentabilidad en un estado.

## **Conclusiones**

Se aplica la triple hélice. Entre lo que funciona en Querétaro está: Liderazgo del Estado

Hojas de ruta de sociedad civil y gobierno

Continuidad política en el estado.

Conceptos e intereses en circularidad atraídos desde los corporativos de las Transnacionales

Población civil organizada

COPARMEX involucrada

Capacitaciones implementadas y pagadas por el gobierno del estado.

Armonización legal

Sistema inteligente de impuestos

Proyecto en forma de cadena

Academia directamente involucrada desde el interior y con propuestas colaborativas  
Visión Circular a 2050

Datos de la información

Periodo de actualización

julio - septiembre

Fecha de validación de la información

2023-08-18

Área(s) o unidad(es) administrativas que genera(n) o posee(n) la información

Economía y Negocios

Importe total de la comisión

20323.00

COMISIONADO  
(Nombre y firma)

DECLARO BAJO PROTESTA DE DECIR LA VERDAD QUE LOS DATOS ASENTADOS EN ESTE INFORME SON VERDADEROS, ASÍ COMO LA DOCUMENTACIÓN ANEXA QUE REÚNE LOS REQUISITOS FISCALES EFECTIVAMENTE EXPEDIDA POR LOS PRESTADORES DE SERVICIO Y QUE ESTOS CORRESPONDEN A LOS CONCEPTOS DE GASTOS AUTORIZADOS EN LOS LINEAMIENTOS PARA REGULAR EL OTORGAMIENTO DE VIÁTICOS Y PASAJES EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA CENTRAL Y PARAESTATAL DEL ESTADO DE QUINTANA ROO.